

مصوبات جدید  
کمیسیون تلفیق اعلام شد  
**لغو  
معافیت مالیاتی  
آستان قدس رضوی  
و قرارگاه خاتم**

آیت‌الله‌هاشمی رفسنجانی تاکید کرد  
**توسعه برندهای  
مروج تفکر و فرهنگ ایرانی**

باید در همه عرصه‌های اقتصادی شاهد حرکت‌های امیدبخش و جمع‌گرایانه‌ای باشیم تا بتوانیم سریع‌تر به اهدافی چون تقویت تولید، افزایش بهره‌وری و کاهش وابستگی به فروش نفت و مواد خام، دست پیدا کنیم



سرپرست دانشگاه تهران در گفت و گو با فرهیختگان:  
**امیدوار به  
تایید صلاحیت هستم**

با اغلب اعضای شورای عالی انقلاب فرهنگی ارتباط نزدیک و دوستانه‌ای دارم و مطمئنم که آنها شاهد عملکرد مجموعه دانشگاه تهران در مدت اخیر بوده‌اند

با امضای تفاهنامه بین دانشگاه آزاد اسلامی و پژوهشگاه ملی مهندسی ژنتیک و زیست‌فناوری ممکن شد  
**استفاده دانشجویان از امکانات  
پژوهشگاه مهندسی ژنتیک**

دانشگاه ۷ | ایران زمین ۱۲ | شهرها در انتظار زلزله خاموش | بهشتی‌ها شورای صنفی ندارند

## هاکوپیان

با اولین خرید به جمع مشترکین هاکوپیان بپیوندید و از ۲۰ الی ۲۵ درصد تسهیلات خرید ویژه مشترکین بهره‌مند شوید، جهت اطلاع از میزان تسهیلات به سایت ذیل مراجعه فرمایید.

**HACOUPIAN.NET**

www.farheekhtegan.esa.ir

### فرهنگستان

فرهیخته سال کیست؟ رای شما نتایج را مشخص می‌کند

**دانشگاه**  
محمد فرهادی | مریم میرزاجانی | رضا فرجی‌دانا

**سیاست**  
علی مطهری | محمد رضا عارف | محمدحاج طریفی

**ورزش**  
محمد رضا داوطلب | محمد داگان | وحید هاشمیان

**فرهنگ و هنر**  
کامران عاری | رحمتا بی‌اعتماد | حسن علمبراده

**اقتصاد**  
علی طیفانیا | زلیخه سیف | محمد باقر نوحیت

**محیط زیست**  
سید حسن قاسمی | هادی کدالیری | حسن اجایی | عبدالحمید وهاب‌زاده



تجربه‌اندوزی ایران از پرونده‌های بابک زنجانی و خاوری  
**پیگیری جهانی استرداد اموال**

وزیر دادگستری: براساس آمارهای جهانی، اموال به سرقت برده‌شده مفسدان اقتصادی و صاحب‌منصبان دولتی فاسد به خارج از مرزها سالانه رقمی میان ۲۰ تا ۴۰ میلیارد دلار برآورد می‌شود و میزان اموال مستردشده بسیار «ناچیز» است

جبهه پایداری این بار پیاده‌روی را بهانه کرد  
**دلواپسان گام‌های ظریف**

وزیر امور خارجه: ایران به توافق پایبند و برابر تحریم مقاوم است

www.novinib.com

مدیریت صندوق‌ها و سبدها  
بانکداری تخصصی  
تحلیل و اذعان  
توسعه پانچ‌پروژه و سهام  
ارز ارز کارگزاری و پروژها  
مشاوره سرمایه‌گذاری و اوراق مشارکت  
مشاوره مالی و تهیه طرح‌های تجاری

۱۰ دیدگاه | ۱۵ ورزش | ۲۳ جامعه

افزایش ۳۰ درصدی سهم زنان در مدیریت کشور  
شکاف فلسفه اسلامی معاصر ایران و غرب  
محمد اشکوری فغانی | جواد داوری | شهیندخت موللوری

شورای راهبردی اقتصاد دانش‌بنیان  
دانشگاه آزاد اسلامی تصویب کرد  
**«کوآدرا» در راه  
تجاری شدن**

به گفته رئیس دانشگاه آزاد اسلامی، واحد قزوین می‌تواند برای تجاری‌سازی خودرو «کوآدرا»، شرکت دانش‌بنیانی تأسیس کند و با سرمایه‌گذاری حداکثر ۳۵ درصدی در مسیر بازار بانی برای محصولات خود براساس مصوبات دانشگاه حرکت کند

**مدیریت را دوباره اندیشه کنیم**

وقتی می‌خواهیم درباره مدیریت و اقتصاد در ایران بنویسیم کار برایشان تا حد زیادی سخت می‌شود. در همه جای دنیا مدیریت سامانه‌های اقتصادی نزدیکی قابل تاملی با مباحث علم مدیریت دارد اما در ایران این گونه نیست. در دانشکده‌های مدیریت دروس علم مدیریت به دانشجویان آموزش داده می‌شود و دانشجویان مدیریت نیز بعد از اتمام تحصیل به خوبی با تئوری‌های مدیریتی آشنا هستند اما این فقط یک روی سکه ماجرای مدیریت در اقتصاد ایران است. روی دیگر این سکه واقعیتی تلخ است که به نظر می‌رسد گره‌ها و مشکلات اقتصادی نیز تا حد زیادی به خاطر همین آفت مدیریتی شکل گرفته است. در اقتصاد ایران به وضوح میان تئوری‌های مدیریتی با کارکردهای مدیریتی فاصله زیادی وجود دارد. انکار نمی‌کنم که مدیریت تا حد قابل ملاحظه‌ای به ذوق و شوق و پتانسیل‌های درونی افراد برای مدیریت‌های بهینه وابسته است اما همین ذوق و شوق‌ها نیز بدون شک بر حسب تجربه و فعالیت شکل می‌گیرند. مشکل اینجاست که در اقتصاد ایران بسیاری از مواقع مدیران حتی این آموزه‌های تجربی را ندارند. من فکر می‌کنم که فقط در بوروکراسی ایران است که مثلاً می‌بینیم مدیری یک مرتبه از مدیریت یک واحد سخت‌افزاری برکنار و چند روز بعد به مدیریت یک واحد نرم‌افزاری گمارده می‌شود. ساده‌تر بگویم، تنها در ایران است که می‌بینیم افرادی وجود دارند که عنوان سازمانی آنها فقط مدیر است اما تخصص آنها ملای عمل و انتخاب نیست. این افراد امروز امکان دارد مدیر یک سامانه کلان بهداشتی باشند و فردا امکان دارد مدیر یک واحد صنعتی شوند. به عبارتی این افراد واحدهایی را مدیریت می‌کنند که نه به لحاظ روینا و نه از حیث زیربنای هیچ ربطی به هم ندارند. بازم می‌گویم اگر مدیریت را صرفاً اتفاقی بدانیم که آبخشور آن ذوق و درایت فردی است شاید بشود چنین تحولاتی را باور کرد اما مشکل اینجاست که در دنیای امروز همین پتانسیل‌های فردی را از یکسو تجربه و از سوی دیگر علم را تقویت می‌کنند. برای همین است که در کشورهایی توسعه‌یافته عامل موفقیت‌های اقتصادی مدیران معرفی می‌شوند اما در جایی مثل ایران عامل عدم موفقیت‌های اقتصادی را مدیران می‌دانند. بهترین مثال نیز اتفاق‌های اقتصادی‌ای است که طی سال‌های ۸۴ تا ۹۲ در ایران رخ داده است. در این سال‌ها برخی وزرا و پس از آنها معاونان وزرا و بعد هم مدیران کلان اقتصادی افرادی بودند که قبل از این پست‌ها عناوین شغلی به مراتب سطحی‌تری نسبت به پست‌های مدیریتی کلان داشتند. البته قصد هیچ توهینی به آنها نیست و فرض را بر این می‌گذاریم که همه آنها زحمتکش و قابل احترام بودند اما مدیریت‌های اجرایی بزرگ یا صندلی‌های بزرگ اجرایی در حوزه مدیریت نباید به سادگی در اختیار افرادی قرار گیرد که به فرض تجربه مدیریت یک فروشگاه بزرگ را نیز نداشته‌اند. پست‌های مدیریتی کلان وظیفه تصمیم‌سازی را برعهده دارند؛ یعنی تصمیم‌گیری جزء کوچکی از این تصمیم‌سازی‌ها محسوب می‌شود. وقتی مدیران فاقد توان لازم باشند طبیعی است که در حوزه اقتصاد و همه حوزه‌هایی که زیرمجموعه توسعه هستند، تمام داشته‌هایی که طی چند دهه به دست آمده بود را از سر ناگاهی و ناخودآگاه ویران کنند. دیدن این تصاویر و اتفاق‌هاست که نوشتن از مدیریت را به یک کار بسیار سخت تبدیل می‌کند. من گمان می‌کنم مشکل توسعه در ایران با عقلانیت برطرف می‌شود و این عقلانیت را باید مدیران باید به توسعه ایرانی تزریق کنند. مسئولان باید با خود قرار بگذارند و در یک دوره کوتاه چند ساله به خود تعهد بدهند که مدیران و تصمیم‌سازها را به طبق رابطه‌های ایدئولوژیک و غریزادولولوژیک، بلکه براساس ضابطه‌های عقلانی به ماموریت برای آبداری بفرستند. آن وقت با شفافیت خواهیم دید در ایران دیگر مدیران افرادی نخواهند بود که بود و نبودشان فرقی نکند، آن وقت می‌توان مثل توسعه‌یافته‌ها مدعی شد که توسعه در ایران نیز مثل آنها محصول مدیریت و مدیران توانا است.

**گفت و گو**

**امیدوار به  
تایید صلاحیت هستم**

**فاطمه رجبی** محمود نبلی احمدآبادی به‌عنوان رئیس دانشگاه تهران در کنار هفت نفر دیگر برای انقلاب دانشگاه‌ها به شورای عالی انقلاب فرهنگی معرفی شدند. این یکی از اخبار مهم حوزه تحصیلات تکمیلی در هفته گذشته بود. از طرفی این اتفاق می‌توانست به منزله برداشته شدن بار انتقادات از دوش وزیر علوم محسوب شود؛ انتقادهایی که ادامه مدیریت دانشگاه تهران را به وسیله سرپرست آن، بعد از هفت ماه صلاح نمی‌دیدند. بنابراین طبق حرف‌های معاون شورای عالی انقلاب فرهنگی قرار بود که سه‌شنبه هفته گذشته اعضای شورا تکلیف ریاست یکی از مهم‌ترین دانشگاه‌های کشور را روشن کنند، اما بعد از ظهر همان روز اعلام شد که مشغله کاری زیاد اعضای شورا، بررسی صلاحیت روسای دانشگاه‌ها را به هفته بعد موکول کرده است. درحالی که احتمالاً جلسه فردای شورا به این موضوع اختصاص خواهد داشت، نبلی‌احمدآبادی به فرهیختگان می‌گوید: «تا حد زیادی به تایید صلاحیتم در شورای عالی انقلاب اعضای این شورا ارتباط نزدیک و دوستانه‌ای دارم و مطمئنم که آنها شاهد عملکرد مجموعه دانشگاه تهران در مدت اخیر بوده‌اند. از طرفی وزیر علوم را شخص پانددیری می‌دانم که قطعاً جوانب مختلف امور را در انتخاب‌هایش در نظر می‌گیرد و به اندازه کافی مشورت می‌کند. در مجموع تا جایی که من می‌توانم پیش‌بینی کنم مشکلی وجود نخواهد داشت.» او به برنامه‌هایی که بعد از